



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ СОЦИАЛЬНЫХ НАУК

# Резюме дорожной карты развития

2020-2025

Москва, 2021



# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

---

**ЦЕЛЬ** – Лидерство в социальных науках в России и международное признание на основе реализации инновационных исследовательских, образовательных и прикладных проектов и интеграции обучающихся и сотрудников в единое проектное, цифровое и интернациональное пространство

- **Проектная трансформация** – перевод всех направлений деятельности факультета на открытую проектную модель
- **Междисциплинарная интеграция** – достижение синергии за счет сотрудничества всех предметных направлений в рамках комплексных исследовательских и образовательных проектов
- **Цифровизация** – эффективное внедрение цифровых технологий в образовании, исследованиях и управлении
- **Развитие кадрового потенциала** – преодоление ограничений национального и международного рынков труда для привлечения и подготовка лучших специалистов
- **Оптимизация организационной структуры** – обеспечение интеграции ассоциированных членов



# ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ФАКУЛЬТЕТА





# Основные образовательные программы

---

## ПРИОРИТЕТЫ:

- Увеличение доли проектных форм и форматов обучения студентов
- Вовлечение студентов в реализацию реальных проектов (в том числе с внешним заказчиком)
- Создание интегрированного образовательного пространства ФСН, предоставляющего возможности формировать гибкие образовательные траектории

## ИНСТРУМЕНТЫ:

- РУПы всех ОП включают проектную деятельность в ядро
- Переход от ручного управления проектами к алгоритмизации этой деятельности за счет ресурса Центра проектов и практик ФСН
- Создание пула реальных проектов, в том числе типовых проектов, проектов мониторингового характера с подключением партнеров и выпускников ФСН
- Сформирован научно-проектный атлас ФСН и проектные мастерские по ключевым и прорывным тематикам
- Вокруг научных и аналитических подразделений, мега-проектов и проектов факультетов строится проектная работа – подразделения и команды.
- Поиск внешних партнеров для прикладных ОП
- Синхронизация контента ОП с целью обеспечения возможности построения гибких траекторий
- Разработка карты рекомендованной исходящей мобильности студентов, синхронизированной с основными ОП факультета



# Работа с абитуриентами

---

## ПРИОРИТЕТЫ:

- Воспитание и привлечение талантов, расширение географии
- Установление партнерских отношений с региональными школами и школьными преподавателями социальных и смежных наук
- Методическая поддержка общего образования в области социальных наук
- Массовость профориентационных и учебных мероприятий для школьников и абитуриентов магистратуры за счет активного использования дистанционных технологий

## ИНСТРУМЕНТЫ:

- Вовлечение обучающихся ОП ФСН в работу со школьниками и абитуриентами посредством организации соответствующих проектов
- Онлайн курсы для старшеклассников по социальным наукам
- Вебинары по подготовке к олимпиадам по социальным наукам для потенциальных абитуриентов
- Вебинары по тематике социальных наук для потенциальных абитуриентов из зарубежных стран
- Организация и проведение образовательных мероприятий по социальным наукам на базе российских центров науки и культуры и партнерских школ в зарубежных странах
- Расширение форм взаимодействия с потенциальными абитуриентами в социальных сетях



# Работа со студентами и выпускниками

---

## ПРИОРИТЕТЫ:

- Развитие вовлеченности студентов в социально-значимые проекты
- Привлечение выпускников ОП ФСН к образовательной и исследовательской деятельности факультета
- Популяризация науки и образовательной деятельности среди студентов

## ИНСТРУМЕНТЫ:

- Вебинары по подготовке к олимпиадам по социальным наукам для потенциальных абитуриентов
- Развитие программы студенческого наставничества
- Создание стажерских программ для обучающихся в ассоциированных подразделениях ФСН
- Организация дополнительных образовательных мероприятий по различным областям социальных наук для обучающихся (школы, мастер-классы, факультативы)
- Привлечение выпускников ОП ФСН к реализации учебного процесса в качестве приглашенных преподавателей-практиков
- Формирование пула проектов для обучающихся ОП ФСН с привлечением выпускников в качестве заказчиков или инициаторов
- Создание клуба выпускников ОП ФСН



# Исследования и разработки

---

## ПРИОРИТЕТЫ:

- Развитие междисциплинарных исследовательских проектов внутри ФСН
- Стимулирование фундаментальных и прикладных инновационных исследований в коллаборации с другими факультетами
- Развитие инфраструктуры научных исследований
- Продвижение научных и прикладных результатов, полученных сотрудниками ФСН
- Ориентация на перспективные направления мировой научной повестки:
  - цифровая трансформация человека, общества и государства
  - технологии сбора и анализа данных о человеке, обществе и государстве
  - благополучие и развитие потенциала человека
  - когнитивный, личностный потенциал и модели поведения человека
  - динамика социальных систем и институтов
  - устойчивость и успешность государства перед лицом новых вызовов
  - угрозы социально-политической дестабилизации
  - глобальное позиционирование России



# Продвижение научных результатов

Задача	Инструменты	Результат
Региональное сотрудничество ФСН	<ul style="list-style-type: none"><li>Запуск регулярного научного семинара с участием коллективов из региональных российских университетов</li></ul>	Формирование сети научных коллабораций с региональными российскими университетами
Международное научное присутствие ФСН	<ul style="list-style-type: none"><li>Новые публикации в ведущих научных журналах, индексируемых WoS и Scopus (прирост 5-6% в год)</li><li>Проведение конференций, семинаров, воркшопов и мастер-классов (в форматах онлайн и оффлайн) на базе ФСН с участием зарубежных ученых</li></ul>	Научная узнаваемость ФСН в мире
Цифровизация публичной научной деятельности ФСН	<ul style="list-style-type: none"><li>Создание аудио и видео-подкастов в формате интервью с НПР ФСН с целью привлечения внимания аудитории к научным исследованиям и достижениям сотрудников факультета</li></ul>	Публичное позиционирование научных результатов ФСН в цифровом пространстве