



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
(САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)**

# **Феминизация российской государственной гражданской службы: благо или зло?**

20 октября 2020 г.  
Москва

Семинар НИУ ВШЭ по гендерным исследованиям

**Кашина МА**, д-р полит. н., доцент,  
профессор кафедры социальных  
технологий СЗИУ РАНХиГС

# Приветствую всех!

Меня зовут  
**Марина Александровна Кашина.**

Я здесь, потому что хочу поговорить о  
гендерной повестке в государственном  
управлении и о своем опыте в ее изучении.

Я работаю в филиале РАНХиГС в  
Санкт-Петербурге.

Моя электронная почта  
**Kashina-ma@ranepa.ru**



# Вопросы, на которые хочу ответить

- I. В чем собственно проблема?
- II. Почему ее стоит изучать?
- III. Кому все это нужно?



I

В чем  
собственно  
проблема?

Давайте начнем в вопроса, а был ли мальчик?



## Особенности гендерной исследовательской повестки

---

- Маргинальность гендерной проблематики в современной социо-гуманитарном знании.
- Политический характер гендерных исследований.
- Внимание государства к женщинам как социальной группе. В 2017 г. в России принята Национальная стратегия действий в интересах женщин на период до 2022 г.



## Гендерная проблематика в государственном управлении и гражданской службе

---

Вертикальная и горизонтальная сегрегация по признаку пола в органах власти и управления

Феминизация кадров органов государственной власти

Совмещение женщинами семейных и профессиональных ролей на гражданской службе

# Феминизация гражданской службы



Рост числа женщин на  
низовых и средних уровнях  
гражданской службы

становится проблемой  
только сквозь  
теоретические линзы  
гендерного анализа







НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
**eLIBRARY.RU**



## ИНФОРМАЦИЯ О ПУБЛИКАЦИИ

eLIBRARY ID: 12808832

### ЖЕНЩИНЫ НА РОССИЙСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ: ФЕМИНИЗАЦИЯ И ВОСПРОИЗВОДСТВО ГЕНДЕРНОЙ ПИРАМИДЫ

КАШИНА М.А.  <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Северо-западный институт управления, 119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 82

Тип: статья в журнале - научная статья Язык: русский

Номер: 2 (51) Год: 2009 Страницы: 13-31

#### ЖУРНАЛ:

ЖЕНЩИНА В РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ

Издательство: Ивановский государственный университет (Иваново)

ISSN: 1992-2892 eISSN: 2500-221X

#### КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

ГЕНДЕРНАЯ СЕГРЕГАЦИЯ РЫНКА ТРУДА, ГЕНДЕРНЫЕ СТЕРЕОТИПЫ, ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ГАРАНТИИ НА ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ, ГРАЖДАНСКАЯ СЛУЖБА, ДОЛЖНОСТНАЯ КАРЬЕРА, ДОЛЖНОСТЬ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ, РУТИНИЗАЦИЯ, СОЦИАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВО, СОЦИОЛОГИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ, ФЕМИНИЗАЦИЯ

#### АННОТАЦИЯ:

Рассматривается гендерная сегрегация (вертикальная и горизонтальная) в такой сфере занятости, как российская государственная гражданская служба. Используя материалы официальной статистики и эмпирического социологического исследования, автор предлагает свое видение процесса воспроизводства гендерной пирамиды на гражданской службе. Второй аспект анализа - феминизация данной сферы занятости (среди гражданских служащих женщин 70 %), По



Новость

Почта — Кашина Марина

Занятость женщин на рос

+

www.elibrary.ru/item.asp

Российский индекс научного цитирования

Science Index

ИНФОРМАЦИЯ О ПУБЛИКАЦИИ

eLIBRARY ID: 41177636

DOI: 10.22394/1726-1139-2019-9-19-33

ЗАНЯТОСТЬ ЖЕНЩИН НА РОССИЙСКОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ:  
БАЛАНС ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ СЕМЬИ И ГОСУДАРСТВА

КАШИНА М.А.

1

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления РАНХиГС)

Тип: статья в журнале - научная статья

Язык: русский

Номер: 9 (129)

Год: 2019

Страницы: 19-33

ЖУРНАЛ:

УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Издательство: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Москва)

ISSN: 1726-1139 eISSN: 1816-8590

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

ГЕНДЕРНАЯ ПИРАМИДА ВЛАСТИ, ФЕМИНИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА, СОЦИАЛЬНЫЙ СТАТУС ГРАЖДАНСКОГО СЛУЖАЩЕГО, СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ, РОЛЕВОЙ КОНФЛИКТ "СЕМЬЯ-РАБОТА", ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, THE GENDER PYRAMID OF POWER, THE FEMINIZATION OF THE STATE MACHINE, THE SOCIAL STATUS OF A CIVIL SERVANT, THE SOCIAL GUARANTEES OF THE CIVIL SERVICE, THE ROLE'S CONFLICT "FAMILYWORK", THE DIGITALIZATION OF THE PUBLIC ADMINISTRATION

АННОТАЦИЯ:

В российской научной литературе достаточно хорошо исследованы различные аспекты занятости женщин. Выделены ключевые проблемы: необходимость совмещать профессиональные и семейные роли; самодискриминация успешных женщин в силу следования гендерным стереотипам, гендерная сегрегация рынка труда по вертикали и горизонтали. Влияние семейного статуса

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА

LIBRARY.RU

Управленческое консультирование

1726-1139

1816-8590

ИНСТРУМЕНТЫ

Просмотреть оглавление выпуска

Загрузить полный текст (PDF, 915 Kb)

Отправить публикацию по электронной почте

Kashina\_soc@inbox.ru

Список статей в Google Академия, цитирующих данную

Добавить публикацию в подборку:

Новая подборка

Данная публикация входит в список моих работ

Редактировать Вашу заметку к публикации

Обсудить эту публикацию с другими читателями

Показать все публикации этого автора

Найти близкие по тематике

14:01

18.10.2020



II

# Почему проблеме стоит изучать ?

Следующий вопрос о включенности в общий  
контекст российской политической социологии,  
социологии управления и гражданской службы.



## НАПРАВЛЕНИЯ ГЕНДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ГОСУДАРСТВА

---

- Государство – основной социально-политический институт, государственная политика определяет жизнь людей – женщин и мужчин;
- Государство – распорядитель ресурсов, прежде всего средств государственного бюджета, в том числе на государственные программы в интересах различных социальных групп, в частности гендерных;
- Люди, в частности женщины, попадая во власть, особенно на руководящие посты, иногда меняют свои убеждения и принципы, потому что власть хотят сохранить, в частности меняется их отношение к гендерному неравенству.
- ...



Новости

Почта — Кашина Марина

Женщины в российских п...

+

www.elibrary.ru/item.asp

Яндекс

Преподаватели и с...

Новая папка


Почта — Кашина...

Google Переводчик



Кафедра социальн...

eLIBRARY ID: 42964593

DOI: 10.17223/1998863X/54/22



**ЖЕНЩИНЫ В РОССИЙСКИХ ПАРЛАМЕНТАХ: ПЕРЕЙДЕТ ЛИ КОЛИЧЕСТВО В КАЧЕСТВО? КЕЙС ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**КАШИНА МАРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**  <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Северо-Западный институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (СЗИУ РАНХиГС), Санкт-Петербург

Тип: статья в журнале - научная статья


Язык: русский

Номер: 54

Год: 2020

Страницы: 238-251

УДК: 328.34




ЖУРНАЛ:

ВЕСТНИК ТОМСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА. ФИЛОСОФИЯ. СОЦИОЛОГИЯ. ПОЛИТОЛОГИЯ

Издательство: Национальный исследовательский Томский государственный университет (Томск)

ISSN: 1998-863X eISSN: 2311-2395




КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:


ГЕНДЕРНОЕ НЕРАВЕНСТВО, ПАРЛАМЕНТ, ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО, ГЕНДЕРНЫЕ НОРМЫ, GENDER INEQUALITY, PARLIAMENT, LAWMAKING, GENDER NORMS


АННОТАЦИЯ:

Хотя во всем мире женщины имеют избирательные права, гендерное неравенство сохраняется в том числе в России. В статье анализируется женская повестка в деятельности женщин-депутатов петербургского парламента на базе данных о законопроектах и депутатских запросах женщин-депутатов в 2016-2018 гг. Анализ показал, что лишь 17% их законодательных инициатив являются женскими / социально ориентированными.


ИНСТРУМЕНТЫ


 Просмотреть оглавление выпуска

 Загрузить полный текст (PDF, 1,8 Mb)


 Отправить публикацию по электронной почте


Kashina\_soc@inbox.ru


 Список статей в Google Академия, цитирующих данную


 Добавить публикацию в подборку:

Новая подборка

 Данная публикация входит в список моих работ

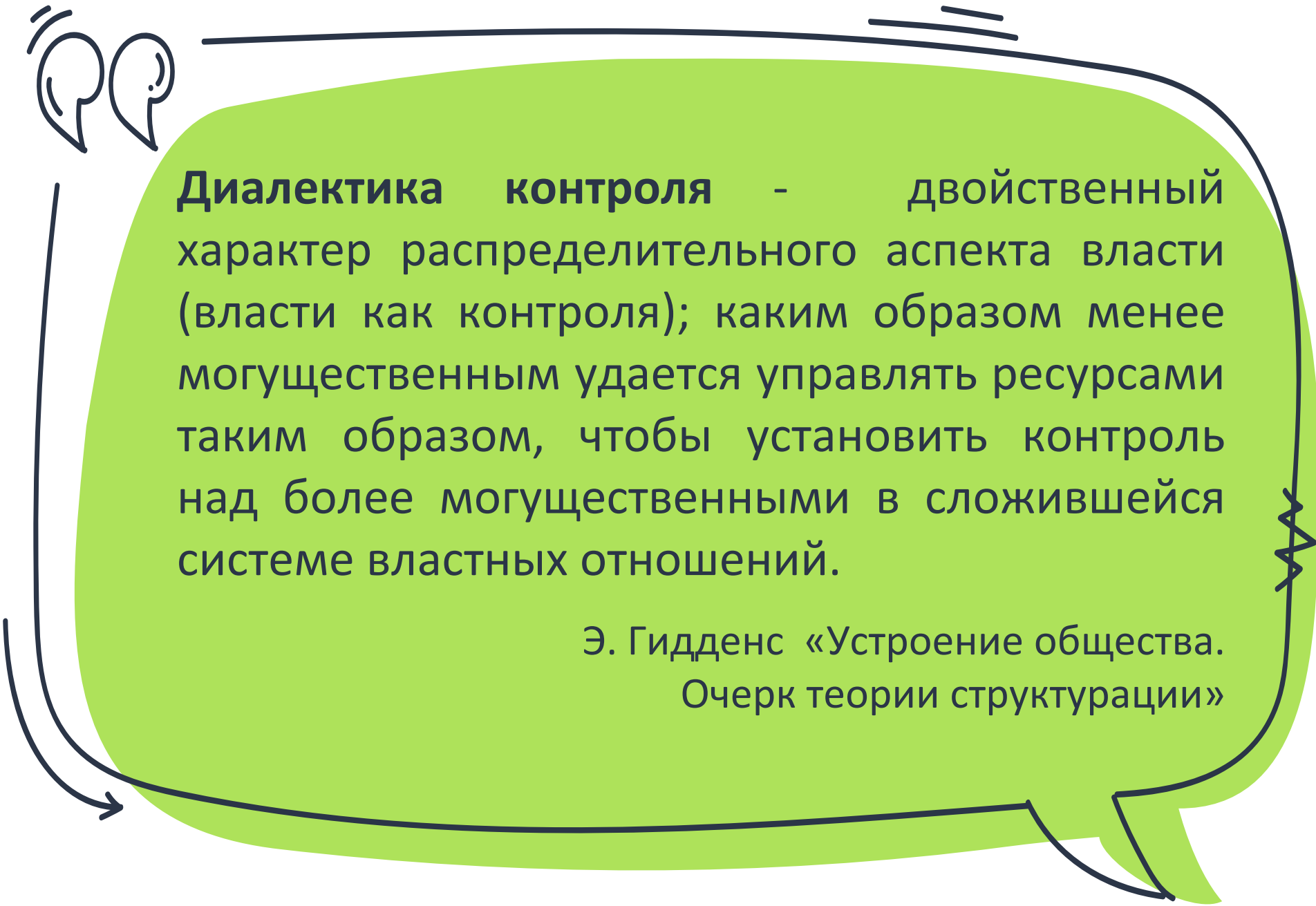
 Идентифицировать организацию, указанную в публикации в качестве места моей работы

 Редактировать Вашу заметку к публикации

 Обсудить эту публикацию с другими читателями

12

19:34 18.10.2020



**Диалектика контроля** - двойственный характер распределительного аспекта власти (власти как контроля); каким образом менее могущественным удастся управлять ресурсами таким образом, чтобы установить контроль над более могущественными в сложившейся системе властных отношений.

Э. Гидденс «Устроение общества.  
Очерк теории структуриации»

# Власть «слабых»

- Матерей
- Жен
- Любовниц
- ...



*Стерва - это стиль!*

*Стерва - это класс!*

*Стервы - это мы, это секси в нас!*

*Ласкова она, холодна как лёд,  
Взглянет сверху вниз, под  
каблуком возьмёт...*

*Стерва-это блеск, это взмах ресниц,*

*Стерва-это стресс, это боль и крик,*

*Женщина - магнит, женщина - дитя,*

*В зной и снег манит, и живет шутя..*

*Думаешь легко, стервой в мире слыть...*

*Шпильки на ногах острым словом бить.*



*Это - минус страх, яркий вид!  
Может это мсть за чреду обид?*

*Это рваный нерв, это недолюб,  
Это вечный звук церихонских труб...*

*Это-зов веков, амазонкой стать,*

*Ах, хорошо **стервой** быть и знать...*

*Что мужчинам ты как бокал вина,*

*Как кинжал в руке, ты всегда нужна.*

*Стерва-это я, стерва-это ты*

...

*А для многих - это лишь мечты...*







# Кому все это нужно?

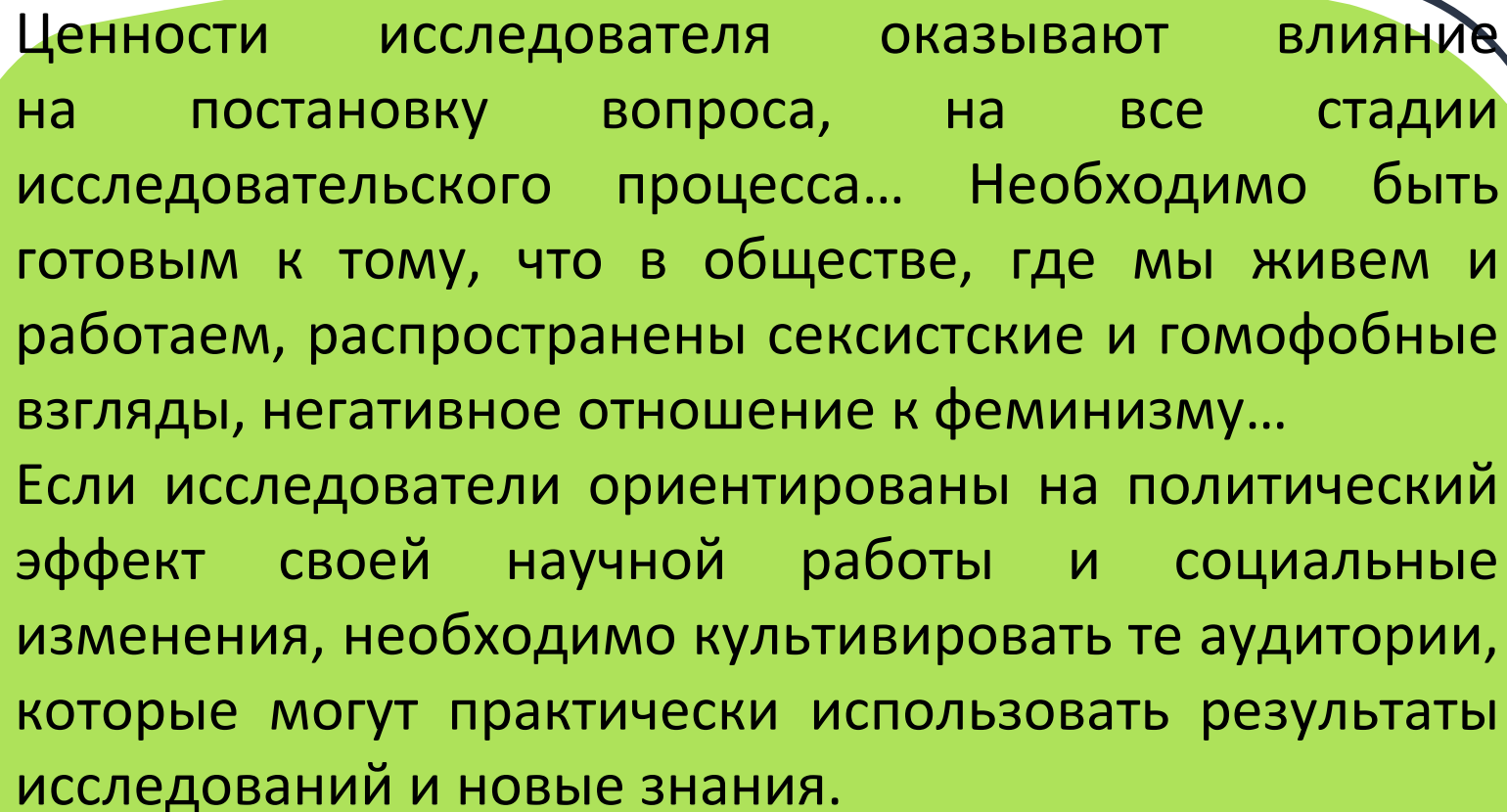
Финальный вопрос – научная и практическая  
значимость исследования

# ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ (НАУЧНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ)

Углубление понимания характера и форм протекания гендерных процессов в обществе в целом, в политической системе и в институте государственной гражданской службы, в частности

The screenshot shows the website of the Высшая аттестационная комиссия (VAK) при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. The page displays the details of a doctoral dissertation advertisement (объявление о защите диссертации) for Marina Aleksandrovna Kashina.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
Дата первичной публикации объявления	23.03.2018
Номер и дата редакции объявления	№1 от 23.03.2018
Адрес объявления на сайте ВАК	<a href="https://vak.minobnauki.gov.ru/advert/100028921">https://vak.minobnauki.gov.ru/advert/100028921</a>
ИНФОРМАЦИЯ О СОИСКАТЕЛЕ	
Тип диссертации	Докторская
Фамилия, имя, отчество соискателя	Кашина Марина Александровна
Тема диссертации	Гендерный ресурс государственной политики и управления в современной России
Шифр научной специальности	23.00.02 - Политические институты, процессы и технологии
Отрасль науки	Политические науки
Шифр диссертационного совета	Д 504.001.24
Наименование организации места защиты	ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Автореферат	Файл автореферата
Место размещения объявления на сайте	<a href="http://www.ranepa.ru/aspirant/zashchity-dissertatsij/kashina-marina-aleksandrovna">http://www.ranepa.ru/aspirant/zashchity-dissertatsij/kashina-marina-aleksandrovna</a>



Ценности исследователя оказывают влияние на постановку вопроса, на все стадии исследовательского процесса... Необходимо быть готовым к тому, что в обществе, где мы живем и работаем, распространены сексистские и гомофобные взгляды, негативное отношение к феминизму... Если исследователи ориентированы на политический эффект своей научной работы и социальные изменения, необходимо культивировать те аудитории, которые могут практически использовать результаты исследований и новые знания.

**Здравомыслова Е., Тёмкина А. «Феминистские рефлексии о полевом исследовании»**



## ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ/ Основные stakeholder'ы

---

- Разработчики семейной, демографической, гендерной политики
- Кадровые службы государственных органов (планирование профессионального развития и карьеры государственных служащих)
- Женское движение (получение грантовой поддержки и аутсорсинг на основе данных гендерных исследований; теоретическая рефлексия деятельности для формирования идеологии движения)
- .....

# Подведем итоги


1. Исследовательская оптика гендерного подхода позволяет проблематизировать процессы и феномены, которые без нее воспринимаются нормой, рутиной

2. Анализ гендерной проблематики в государственном управлении и государственной службе достаточно легко вписывается в общий контекст социологии управления

3. Stakeholder'ами исследований гендерных проблем государственного управления и государственной гражданской службы выступают как государство, так и гражданское общество



пишите мне на  
электронную почту  
[Kashina-ma@ranepa.ru](mailto:Kashina-ma@ranepa.ru),  
читайте мои статьи в РИНЦ  
и в репозитории SSRN



**Остались  
вопросы?**